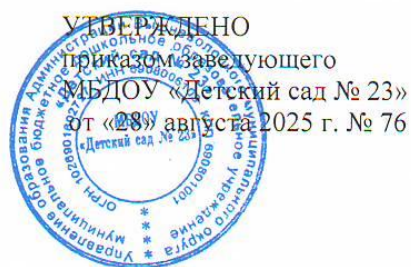


СОГЛАСОВАНО

Руководитель Управления образования  
Администрации Вышневолоцкого  
муниципального округа



СОГЛАСОВАНО

Педагогическим советом  
протокол от «28» августа 2025 г. № 1

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ  
муниципального бюджетного дошкольного  
образовательного учреждения  
«Детский сад № 23»  
на 2025- 2030 годы**

Вышневолоцкий муниципальный округ

2025

## Содержание

1.	Пояснительная записка	3
2.	Паспорт Программы развития на 2025-2030 гг.	6
3.	Планируемые результаты Программы	12
4.	Информационная справка	14
5.	Проблемный анализ состояния образовательного процесса	17
6.	Концепция программы развития ДОУ	29
7.	Стратегия развития ДОУ	39
8.	Прогнозируемый результат программы развития	43
9.	Элементы риска развития программы	43
10.	Управление программой развития	44

## **1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**

Современное образование находится на новом этапе развития – идёт его модернизация. Этому способствуют как социальные, так и экономические перемены, происходящие в обществе. Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела актуальный характер. В общегосударственном плане новое качество образования – это его соответствие современным жизненным потребностям развития страны. Очевидно, что сегодня в условиях современного образования каждое дошкольное учреждение должно, поддерживать свою конкурентоспособность, занимая, таким образом, свою индивидуальную нишу в общем образовательном пространстве. Такие качества как формирование креативных и социальных компетентностей, готовности к переобучению востребованы целыми творческими коллективами, которые постоянно совершенствуют свое профессиональное мастерство, проявляя инициативность, способность творчески мыслить и находить нестандартные решения, доказывая, таким образом, свою, необходимость.

Реализация основных направлений развития системы дошкольного образования невозможна без ключевых общесистемных изменений в дошкольном учреждении. Содержание образования сегодня направлено не только на приобретение знаний воспитанниками, но и на развитие личности, где ребёнок выступает как субъект разнообразных видов детской деятельности в условиях самореализации в окружающем мире, развитие его познавательных и созидательных способностей. Ориентация на ребёнка и его потребности, создание в дошкольном учреждении условий, обеспечивающих гармоническое развитие личности каждого ребёнка и сотрудника, мотивация на эффективную деятельность – такова суть педагогического процесса на дифференцированной основе.

Целевыми установками образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образования, рост профессиональной компетентности педагога – как основного ресурса развития системы образования. Эффективное

решение этих задач возможно только в учреждении, готовом работать в инновационном режиме, конкурентоспособном на рынке образовательных услуг.

Для активного включения дошкольного учреждения в систему изменений необходимо концептуальное осмысление путей развития дошкольного образования. Для достижения запланированных результатов было принято решение о разработке программы Развития на период с 2025 по 2030 годы.

Программа Развития спроектирована исходя из конкретного анализа исходного состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков, возникших в процессе реализации программы.

Разработчики программы оставляют за собой право вносить изменения и дополнения в содержание документа с учетом возможных законодательных изменений, финансовых корректировок и на основе ежегодного анализа хода реализации мероприятий по развитию учреждения. Исполнителями программы Развития являются участники образовательного процесса МБДОУ «Детский сад № 23»

Основным механизмом реализации Программы является деятельность творческих групп по стратегическим и тактическим направлениям.

Координация и контроль возлагается на руководителя МБДОУ и педагогический совет учреждения.

При разработке данной программы определено несколько принципиальных позиций, которые легли в основу этого стратегического документа:

- *Детский сад представлен как целостная открытая педагогическая система, состоящая из нескольких подсистем, которые освещены как стратегические направления развития.*

Следуя этой логике, и выстроена организационная структура программы. Цели, задачи, приоритетные направления деятельности, предполагаемый результат каждого стратегического направления тесно взаимосвязаны между собой и

представляют собой целостную систему.

- *Программа развития детского сада задает общие направления, описывает наиболее общие процессы, определяет закономерности, а оперативные действия прописываются в текущем (годовом) плане работы.*
- *Выбор стратегических направлений развития детского сада, его миссия, стратегическая цель и проблемно-ориентированный анализ обусловил выбор групп задач, определяющих приоритетные направления деятельности и предполагаемый результат.*
- *Программа развития детского сада рассматривается как документ, концептуально определяющий стратегические и тактические цели, задачи способы (механизмы) их реализации.*

**Статус Программы развития:** нормативный стратегический документ дошкольного образовательного учреждения, в котором отражаются цель и комплекс мероприятий, направленных на решение задач ФГОС ДО и ФОП ДО.

**Назначением Программы развития МБДОУ «Детский сад № 23»**

*является мотивация всего коллектива на достижение цели развития— поддержание качества педагогического процесса, направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения: физически развитых, любознательных, активных, эмоционально отзывчивых, владеющих средствами общения и способами взаимодействия со сверстниками и взрослыми людьми, способных управлять своим поведением и планировать действия, способных решать интеллектуальные и личностные задачи, имеющих представления о себе, семье, обществе, государстве, мире, природе, овладевших предпосылками учебной деятельности, высоконравственных, социально адаптированных, способных осознавать ответственность за свою деятельность.*

*Внедрение новых инновационных, доказывающих свою эффективность, методов и форм образовательно-воспитательной работы.*

Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения МБДОУ «Детский сад № 23».

## 2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ НА 2025-2030 год

Полное наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 23»
Разработчик программы	Административный и педагогический коллектив
Исполнитель Программы	Администрация, педагогический коллектив, родители, воспитанники МБДОУ «Детский сад № 23»
Законодательная база для разработки программы развития	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;</li> <li>– Указ Президента Российской Федерации от 9 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей»</li> <li>– Федеральный закон от 29 декабря 2012г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</li> <li>– Федеральный закон от 31 июля 2020 г. № 304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»</li> <li>– Федеральный закон от 24 сентября 2022 г. № 371-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и статью 1 Федерального закона «Об обязательных</li> </ul>

	<p>требованиях в Российской Федерации»</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 999-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»;</li> <li>– Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 17 октября 2013 г. № 1155, зарегистрировано в Минюсте России 14 ноября 2013 г., регистрационный № 30384; в редакции приказа Минпросвещения России от 21 января 2019 г. № 31, зарегистрировано в Минюсте России 13 февраля 2019 г., регистрационный № 53776, в редакции приказа Минпросвещения России от 8 ноября 2022 г. № 955, зарегистрировано в Минюсте России 6 февраля 2023 г., регистрационный № 72264);</li> <li>– Федеральная образовательная программа дошкольного образования (утверждена приказом Минпросвещения России от 25 ноября 2022 г. № 1028, зарегистрировано в Минюсте России 28 декабря 2022 г., регистрационный № 71847);</li> <li>– Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам дошкольного образования (утверждена приказом Минпросвещения России от 31 июля 2020 года № 373, зарегистрировано в Минюсте России 31 августа 2020 г., регистрационный № 59599);</li> <li>– Санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи (утверждены постановлением Главного государственного</li> </ul>
--	---

	<p>санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 г. № 28, зарегистрировано в Минюсте России 18 декабря 2020 г., регистрационный № 61573);</p> <p>– Методические рекомендации по обеспечению санитарно-эпидемиологических требований к организациям, реализующим образовательные программы дошкольного образования, осуществляющим присмотр и уход за детьми, в том числе размещённых в жилых и нежилых помещениях жилищного фонда и нежилых зданий, а также детским центрам, центрам развития детей и иным хозяйствующим субъектам, реализующим образовательные программы дошкольного образования и (или) осуществляющим присмотр и уход за детьми, размещённых в нежилых помещениях (утверждены Руководителем Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека, Главным санитарным врачом РФ 28 сентября 2021 года);</p> <p>– Письмо Министерства просвещения России от 17.06.2024 № 03-877 «О направлении методических рекомендаций»;</p> <p>- Распоряжение от 5 февраля 2018 года N 28-рп «О Стратегии духовно-нравственного воспитания детей в Тверской области на 2018 - 2027 годы»</p> <p>– Устав МБДОУ «Детский сад № 23»;</p>
Назначение программы	<p>Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения МБДОУ «Детский сад № 23».</p> <p>«Образование» - это инициатива, направленная на обеспечение глобальной конкурентоспособности российского образования и вхождение Российской</p>



	<p>Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.</p> <p>Мотивация всего коллектива на достижение цели развития – поддержание качества педагогического процесса, направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения: физически развитых, любознательных, активных, эмоционально отзывчивых, владеющих средствами общения и способами взаимодействия со сверстниками и взрослыми людьми, способных управлять своим поведением и планировать действия, способных решать интеллектуальные и личностные задачи, имеющих представления о себе, семье, обществе, государстве, мире, природе, овладевших предпосылками учебной деятельности, высоконравственных, социально адаптированных, способных осознавать ответственность за свою деятельность. Внедрение новых и инновационных, доказывающих свою эффективность, методов и форм образовательно-воспитательной работы.</p>
Статус документа	<p>Нормативный стратегический документ дошкольного образовательного учреждения, в котором отражаются цель и комплекс мероприятий, направленных на решение задач ФГОС ДО и ФОП ДО.</p> <p>Программа развития является основой для создания годового плана дошкольной организации, планов работы администрации детского сада, специалистов и воспитателей, а также программ взаимодействия с потребителями образовательных услуг и социальными партнёрами.</p>

<p>Сроки и этапы реализации программы</p>	<p><b>2025-2030 годы:</b></p> <p><b>Первый этап—организационно-подготовительный – 2025 год:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Совершенствовать образовательный процесс по основным направлениям развития воспитанников;</li> <li>• выявление перспективных направлений развития, разработка программ реализации.</li> <li>• Внедрение современных тенденций информационного обеспечения ДОУ;</li> <li>• продолжение работы в новых организационно - экономических условиях в связи введением ФОП ДО;</li> <li>• создание в ОУ материально-технических условий для реализации ФОП ДО в соответствии с требованиями к ресурсному обеспечению образовательной деятельности в ДОУ.</li> </ul> <p><b>Второй этап—практический-2025-2029годы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• завершение этапа перехода образовательного учреждения в новое качественное состояние - к устойчивой реализации модели деятельности детского сада, соответствующей положениям ФЗ «Об образовании».</li> <li>• Осуществление образовательно - воспитательной работы в соответствии с ОП ДО, составленной в соответствии с ФОП ДО.</li> </ul> <p><b>Третий этап – аналитическо-информационный – 2030 год:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития ДОУ.</li> <li>• Фиксация созданных прецедентов образовательной практики и их закрепление в локальных нормативных актах;</li> <li>• подведение итогов по реализации Программы развития.</li> </ul>
---	--

Цель Программы	Создание целостной системы условий, направленных на повышение качества образования, соответствующих требованиям инновационного социально – ориентированного развития в сфере образования.
Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Модернизация системы управления ДОУ, обеспечение, развития системы самооценки качества образования и эффективности работы, в сочетании с информационной открытостью.</li> <li>• Создание условий для повышения качества образования в учреждении.</li> <li>• Развитие педагогического потенциала.</li> <li>• Повышение профессиональной компетентности педагогов.</li> <li>• Формирование профессиональной компетентности молодого педагога.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание системы консультирования для родителей, взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности в воспитании подрастающего поколения.</li> <li>• Повышение качества образования и воспитания в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, в связи с переходом на ФОП ДО.</li> <li>• Обогащение и усовершенствование программно - методического обеспечения, материально-технической и предметно-развивающей среды в ДОУ, способствующей формированию общей культуры, развитию физических, интеллектуальных и личностных качеств воспитанников. Обеспечение преемственности основных образовательных программ дошкольного образования и начального образования.</li> <li>• Создание новых дополнительных общеразвивающих</li> </ul>

	<p>образовательных программ, для разностороннего развития воспитанников.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФОП ДО.</li> <li>• Дополнение развивающей предметно - пространственной среды и материально- технической базы организации.</li> <li>• Капитальный ремонт здания МБДОУ «Детский сад № 23» (модернизация).</li> </ul>
Финансовое обеспечение программы	Осуществляется в пределах текущего финансирования
Контроль за выполнением программы	Постоянный контроль за выполнением программы осуществляет педагогический совет ДОУ.

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Повышение качества образования и воспитания в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно – коммуникационных и модернизация всего детского	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Внедрение современных педагогических технологий;</li> <li>- Обеспечение формирования профессиональной компетентности педагогов в области освоения ФОП ДО;</li> <li>- закрепление результатов перехода на новую форму планирования воспитательно – образовательного процесса соответствующую ФОП с интеграцией</li> </ul>
---	---

сада.	образовательных областей в комплексно-тематическом планировании воспитательно-образовательного процесса.
Формирование способности к поведению.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Интеграция духовно-нравственного направления воспитания в повседневную жизнь детей и во все виды детской деятельности;</li> <li>- взаимодействие ДОО и семьи в направлении духовно- нравственного воспитания.</li> </ul>
Продолжение работы в направлении физкультурно - оздоровительных мероприятий направленных на сохранение и укрепление здоровья детей	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Снижение роста заболеваемости, через мероприятия направленные на оздоровление и укрепление детского организма;</li> <li>- системное взаимодействие с учреждениями образования, здравоохранения.</li> </ul>
Создание системы консультирования детей в соответствии с ФГОС и ФОП ДО	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Обеспечение открытого информационного пространства учреждения;</li> <li>-увеличение количества родителей, активно участвующих в образовательном процессе;</li> <li>- повышение уровня педагогической грамотности родителей в вопросах воспитания и развития детей.</li> </ul>
Обогащение и усовершенствование программно- методического обеспечения, материально-технической и предметно-развивающей среды в соответствии с ФОП ДО.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание современной многофункциональной предметно-развивающей среды в ДОО в соответствии с Федеральными государственными требованиями к реализации образовательной программы дошкольного учреждения;</li> <li>- создание базы методических разработок с использованием ИКТ для развития творческого потенциала ребенка в условиях ДОО.</li> </ul>

#### 4. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА

	<p>муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 23». Сокращенное наименование: МБДОУ «Детский сад № 23»</p> <p>Юридический и фактический адрес: 171164, Россия, Тверская область, город Вышний Волочек, ул. Правды, д.49/5.</p> <p>Телефон: 8(48233) 5-82-13</p> <p>Электронная почта: ya.detsad23@yandex.ru</p> <p>Сайт: <a href="http:s5374.nubex.ru">http:s5374.nubex.ru</a></p> <p>Образовательная Программа сада и дополнительная общеобразовательная программа разработаны в соответствии с ФОП ДО. Программа реализуется на государственном языке РФ – русском языке.</p>
Характеристика здания	<p>МБДОУ «Детский сад № 23» расположен в отдельно стоящем здании.</p> <p>Установлен необходимый режим функционирования учреждения (отопление, освещение, водоснабжение).</p> <p>Корпус здания, введен в эксплуатацию в 1963 году.</p> <p>Техническое состояние здания не удовлетворительное.</p> <p>Территория МБДОУ «Детский сад № 23» по периметру ограждена металлическим забором. Помещения МБДОУ «Детский сад № 23»:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• пищеблок;</li><li>• медицинский блок (кабинет, прививочный кабинет);</li><li>• административно – хозяйственный блок;</li><li>• помещения для организации образовательной деятельности;</li><li>• музыкальный зал</li><li>• бытовые и иные помещения (места общего пользования).</li></ul>

<p>Краткая характеристика организационно-педагогических условий</p>	<p>Непосредственное управление ДООУ осуществляет заведующий, который действует на основании Устава.</p> <p>Старший воспитатель осуществляет руководство воспитательно-образовательной работой ДООУ. Он определяет место каждого педагога в воспитательной работе с воспитанниками, мобилизуют воспитателей на решение задач, поставленных основной образовательной программой дошкольного образования ДООУ, годовым планом работы, принимает участие в физкультурно-оздоровительной работе с детьми и привлекает к воспитательно - образовательной работе ДООУ родителей и общественность.</p> <p>Завхоз отвечает за сохранность здания ДООУ и имущества, организует материально-техническое снабжение педагогического процесса, противопожарную безопасность, охрану труда и организацию труда обслуживающего персонала, контролирует санитарное состояние помещений, соблюдение санитарно - противоэпидемиологического режима, качество доставляемых продуктов, организацию питания и качество приготовления пищи, проводит санитарно-просветительскую работу.</p> <p>Воспитатели и специалисты осуществляют воспитательно - образовательный процесс.</p> <p>Учебно-вспомогательный и младший обслуживающий персонал обеспечивает бесперебойную работу ДООУ.</p> <p>Детский сад работает по Образовательной</p>
---	---

	<p>Программе МБДОУ «Детский сад № 23», что обеспечивает построение целостного педагогического процесса, направленного на полноценное разностороннее развитие ребенка, на психолого- педагогическую поддержку позитивной социализации и индивидуализации, развитие личности детей дошкольного возраста. Программа рассчитана на детей от 1,5 до 7 (8) лет. Образовательная программа реализуется в процессе разнообразных видов детской деятельности: игровой, коммуникативной, трудовой, познавательно- исследовательской, продуктивной (изобразительная, конструктивная), двигательной, музыкальной, чтения. К ОП ДО разработан раздел «Рабочая программа воспитания» с приложением «Календарный план воспитательной работы в ДОО». Для воспитанников с ОВЗ могут быть разработаны адаптированные образовательные программы по каждой нозологии.</p> <p>Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования представляет собой совокупность обязательных требований к дошкольному образованию.</p> <p>Одно из них — это требования к материально- техническим условиям реализации образовательной программы ДОУ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) требования, определяемые в соответствии с санитарно-эпидемиологическими правилами и нормативами;</li> <li>2) требования, определяемые в соответствии с правилами пожарной безопасности;</li> <li>3) требования к средствам обучения и воспитания в соответствии с возрастом и индивидуальными особенностями развития детей;</li> <li>4) оснащенность помещений развивающей предметно-пространственной средой;</li> </ol> <p>требования к материально-техническому обеспечению программы (учебно-методический комплект, оборудование, оснащение (предметы).</p>
Материально-техническое обеспечение и оснащенность образовательного процесса	
Адрес, телефон,	Адрес: 171164, Россия, Тверская область, город Вышний Волочек, ул. Правды, д.49/5.



электронная почта, сайт	Телефон: 8(48233) 5-82-13 Электронная почта: <a href="mailto:ya.detsad23@yandex.ru">ya.detsad23@yandex.ru</a> Сайт: <a href="https://s5374.nubex.ru/">https://s5374.nubex.ru/</a> Социальная сеть: <a href="https://vk.com/club212788108">https://vk.com/club212788108</a>
-------------------------	---

## 5. ПРОБЛЕМНЫЙ АНАЛИЗ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Ресурсное обеспечение		
Качественный анализ педагогических кадров (курсы повышения квалификации, аттестация, уровень образования, стаж)	На начало 2025 года в ДООУ общая численность педагогических работников составила:	
	Педагогический работник	Кол-во человек
	Воспитатель	8
	Музыкальный руководитель	1
	Инструктор по физической культуре	0
	Учитель-логопед	0
	Педагог-психолог	0
	Старший воспитатель	1
	ИТОГО:	9
	<b>Уровень образования педагогов</b>	
	Уровень образования	Количество человек
	Высшее педагогическое	3
	Высшее непедагогическое	0
	Среднее специальное педагогическое	6
	Среднее профессиональное непедагогическое	0
	<b>Уровень педагогического стажа и возраст педагогов</b>	
	Педагогический стаж	Кол-во человек
	До 3 лет	0
	От 3 до 5 лет	0
	От 5 до 10 лет	0
	От 10 до 15 лет	2
	От 15 до 20 лет	5
	Более 20 лет	2
	Возраст	Кол-во человек

	До 25лет	0
	От 26 до 45 лет	6
	От 45 до 65 лет	2
	От 65 лет и старше	1

	<p align="center"><b>Уровень квалификационной категории педагогических работников</b></p> <table border="1" data-bbox="419 271 1366 555"> <tr> <th align="center">Квалификационная категории</th><th align="center">Кол-во человек</th></tr> <tr> <td>Высшая</td><td align="center">2</td></tr> <tr> <td>Первая</td><td align="center">5</td></tr> <tr> <td>Соответствие занимаемой должности</td><td align="center">2</td></tr> <tr> <td>Без категории</td><td align="center">0</td></tr> </table> <p align="center"><b>Повышение квалификации</b></p> <p>В 2025 году все педагоги ДООУ прошли курсовую подготовку по программам повышения квалификации.</p>	Квалификационная категории	Кол-во человек	Высшая	2	Первая	5	Соответствие занимаемой должности	2	Без категории	0
Квалификационная категории	Кол-во человек										
Высшая	2										
Первая	5										
Соответствие занимаемой должности	2										
Без категории	0										
<p>Условия и оснащение образовательного процесса в ДООУ</p>	<p>Учебно-методическое, обеспечение в учреждении соответствует требованиям реализуемой образовательной Программы, обеспечивает образовательную деятельность, присмотр и уход. В ДООУ созданы условия, обеспечивающие повышение мотивации участников образовательного процесса на личностное саморазвитие, самореализацию, самостоятельную творческую деятельность. Педагоги имеют возможность пользоваться как фондом учебно-методической литературы, так и электронно-образовательными ресурсами.</p> <p>Созданы условия для организации и осуществления повышения квалификации педагогов: 1 раз в 3 года прохождение курсов повышения квалификации, оказание консультативной помощи, методической поддержки, содействие выполнению программ развития дошкольного образования. В ДООУ в полной мере удовлетворены информационные, учебно-методические образовательные потребности педагогов. 100% педагогов получают своевременную методическую помощь в организации образовательного процесса.</p> <p>В ДООУ создана безопасная предметно-пространственная развивающая образовательная среда. Предметно-пространственная</p>										

	<p>организация помещений создаёт комфортные условия, способствующие социализации и индивидуализации детей, эмоциональному благополучию. Групповые помещения имеют все необходимые центры развития ребёнка с учётом интеграции образовательных областей, гендерного подхода. В группах соблюдены принципы построения предметно-пространственной среды: информативности, вариативности, педагогической целесообразности. Игры, игрушки, дидактический материал,</p>
--	---

	<p>издательская продукция соответствует общим закономерностям развития ребёнка на каждом возрастном этапе.</p> <p>Материалы и оборудование в группах используется с учётом принципа интеграции образовательных областей: использование материалов и оборудования одной образовательной области в ходе реализации других областей. Имеется оборудование для следующих видов детской деятельности: игровой, продуктивной, познавательно-исследовательской, коммуникативной, трудовой, музыкально-художественной, восприятие художественной литературы, двигательной.</p> <p>В ДОУ созданы безопасные условия для организации образовательной деятельности воспитанников и их физического развития: игровое оборудование имеет сертификаты качества, отвечает санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам, гигиеническим, педагогическим и эстетическим требованиям, требованиям безопасности, не менее двух раз в год проводится ревизия спортивного оборудования.</p> <p><b>Вывод:</b> В ДОУ созданы необходимые условия для осуществления образовательного процесса. Обеспеченность дидактическими пособиями, методическим материалом, развивающими играми, игрушками и игровыми предметами в соответствии с ФОП ДО составляет 60%. Необходимо пополнить предметно - пространственную развивающую образовательную среду в соответствии с ФОП ДО.</p>
<b>Особенности организации педагогического процесса в ДОУ</b>	

Программы	<p>Образовательная программа дошкольного образования муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 23» (далее - Программа) разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования. Формируемая часть Программы представлена авторской программой по краеведению «Мой город Вышний Волочёк», разработанной творческой группой педагогов МБДОУ «Детский сад № 23» и парциальной программой по духовно-нравственному воспитанию «Семья – это Мы!».</p> <p>Программа «Мой город Вышний Волочёк» - попытка объединить в единое целое все задачи всестороннего развития и воспитания дошкольников по ознакомлению с родным городом, обозначенные в ФОП ДО, чтобы дать детям не отрывочные представления о том месте, где они проживают, и сформировать у детей системные, разносторонние представления о родном городе. Программа «Семья – это Мы!» направлена на духовно-нравственное воспитание дошкольников, формирование нравственных качеств личности ребёнка, накопление им духовного опыта, основанного на традициях православной культуры и семьи.</p> <p>Также в МБДОУ «Детский сад № 23» реализовываются дополнительные образовательные программы:</p> <p><i>Туристико – краеведческое направление:</i></p> <p>«Волчок приглашает в Волочёк», для детей 6-7 лет</p> <p><i>Естественно-научное направление:</i></p> <p>«Лесовичок»</p> <p>«Эколята»</p>
	<p>Для реализации программ дополнительного образования созданы необходимые условия, подкреплённые материально-техническим, программно- методическим, кадровым обеспечением.</p>

<p>Формы организации детей</p>	<p>Общее количество групп– 6</p> <p>6-7 лет – 1 группа</p> <p>5-6лет –</p> <p>4-5лет –1группа</p> <p>3-4года– 1 группа</p> <p>2-3года– 1группа</p> <p>1,5-2 года -</p> <p>Образовательное учреждение обеспечивает воспитание, обучение и развитие, а также присмотр, уход и оздоровление детей в возрасте от 1 до 8 лет.</p> <p>По наполняемости группы соответствуют требованиям СанПин.</p>
<p>Физкультурно оздоровительная работа</p>	<p><b>Оздоровительные мероприятия:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• утренняя гимнастика (в летнее время на улице)</li> <li>• физкультурные занятия в зале и на воздухе</li> <li>• физкультминутки</li> <li>• подвижные игры на прогулке и в течение дня</li> <li>• спортивные игры</li> <li>• гимнастика после сна</li> <li>• физкультурные досуги, дни здоровья</li> </ul> <p><b>Организация питания:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Выполнение норм питания по основным продуктам (мясо, масло сливочное, растительное, молоко, яйцо, мука, крупа, картофель, овощи, фрукты) составляет - 100%</li> <li>• Обеспеченность оборудованием пищеблока – 100%</li> </ul>
<p><b>Взаимодействие со школой, другими организациями</b></p>	
<p>Взаимодействие со школой</p>	<p><b>Планируется осуществление взаимодействия со школой (в соответствии с планом преемственности):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Посещение воспитателями открытых уроков выпускников;</li> <li>• Взаимодействие педагогов начального звена, воспитателей, детей через занятия и совместную деятельность.</li> </ul> <p><b>Необходимо:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повысить сотрудничество в рамках преемственности ДОУ и школы в плане подготовленности детей-выпускников ДОУ в соответствии с ФГОС ФОП начального образования</li> </ul>

Взаимодействие с другими организациями	<ul style="list-style-type: none"> <li>• СШ №12</li> <li>• Дом народных ремёсел</li> <li>• СЮН</li> <li>• ДДТ</li> <li>• Музей льна</li> <li>• Вышневолоцкий краеведческий музей</li> </ul>
<b>Оценка содержания образования по направлениям</b>	
Охрана жизни и укрепление физического здоровья детей	<p><b><u>Перспективы развития:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение и укрепление уровня физического развития детей;</li> <li>• Укрепление здоровья воспитанников;</li> <li>• Улучшение материально-технической базы учреждения по обеспечению безопасности жизнедеятельности дошкольников;</li> <li>• Пополнение физкультурного оборудования в группах и на участке;</li> <li>• Повышение уровня просветительской деятельности среди семей воспитанников по физкультурно-оздоровительному направлению.</li> </ul>
Обеспечение познавательного, речевого, социально коммуникативного, художественно - Эстетического и физического Развития детей.	Результаты индивидуальной работы с воспитанниками отражены в индивидуальных маршрутах развития после проведения диагностики.



<p>Взаимодействие с семьями детей для обеспечения полноценного Развития детей.</p>	<p>Взаимодействие с родителями строится по Программе Просвещения родителей и практического руководства «Воспитателю о воспитании»</p> <p>Информационные буклеты.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в познавательно-развлекательных мероприятиях.</li> <li>• Беседы, консультации.</li> <li>• Смотры-конкурсы</li> <li>• Наглядная информация.</li> <li>• Посещение детей на дому.</li> <li>• Сайт ДООУ.</li> <li>• Сообщество ВК</li> </ul> <p>Результаты мониторинга качества образования (декабрь 2024 г.)</p> <p>Общий уровень удовлетворенности родителей (законных представителей) составил 98%; Наблюдается высокий уровень удовлетворенности родителей (законных представителей) по всем критериям мониторинга качества дошкольного образования.</p> <p>Для исключения частичной неудовлетворенности (0,40%) рекомендовано: сотрудникам, обеспечивающим первичный контакт проявлять доброжелательность и вежливость. Увеличить количество встреч с родителями на совместных мероприятиях, увеличить количество дистанционного консультирования, организация встреч родителей со специалистами. Проведение дня открытых дверей в ДООУ.</p>
<p>Оказание консультативной и методической помощи родителям (законным представителям) по вопросам воспитания, обучения и развития детей.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Используются традиционные формы.</li> <li>• На сайте ДООУ и в социальной сети ДООУ ведется активная работа.</li> </ul> <p>Планируется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение узких специалистов разной направленности в консультативный пункт.</li> </ul>

## Сведения о контингенте детей

Общее количество групп	6
Количество детей всего:	65
<b>Наличие логопедического пункта</b>	0
Воспитываются в полных семьях (кол-во, %)	63(97%)
Воспитываются одной матерью (кол-во, %)	2 ребенка (3%)
Воспитываются одним отцом( кол-во, %)	0 человек (0%)
Социальные запросы родителей в дошкольном образовательном учреждении (перечислить)	Дополнительные оздоровительные мероприятия. Работа с педагогом-психологом, учителем-логопедом Оказание платных образовательных услуг
Педагогическое сопровождение детей осуществляют:	Музыкальный руководитель. Инструктор по физической культуре Педагоги дополнительного образования.

### Проблемные точки в развитии современных детей дошкольного возраста:

1. Резкое снижение когнитивного развития детей дошкольного возраста.
2. Рост эмоционального дискомфорта и снижение желания активных действий.
3. Уход из жизни ребенка сюжетно-ролевой игры и, как следствие, снижение произвольности и мотивационно-потребностной сферы.
4. Снижение любознательности и воображения у дошкольников, неразвитость внутреннего плана действий.
5. Недостаточное формирование мелкой моторики и, следовательно,

графических навыков у детей дошкольного возраста указывают на незрелость соответствующих мозговых структур, в том числе отвечающих за произвольность.

6. Рост «экранной» зависимости.
7. Астенизация телосложения и снижение мышечной силы.
8. Рост числа детей с ограниченными возможностями здоровья.

В целях обеспечения научно – методической и организационно-педагогической поддержки ДООУ в осуществлении государственной политики в области образования, совершенствования профессиональной компетентности педагогических и руководящих работников необходимо создать условия для:

- Совершенствования профессиональной компетентности коллектива МБДОУ «Детский сад № 23»
- Обновления развивающей предметно-пространственной и цифровой образовательной среды;
- Расширения спектра дополнительных образовательных услуг – создание логопедического пункта;
- Реализации инновационных проектов.

#### **Основания для разработки программы развития ДООУ**

<b>Оценка актуального состояния внутреннего потенциала</b>		<b>Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов</b>	
Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски

Высокий профессиональный уровень педагогических кадров.	Отсутствие необходимого количества педагогов и опыта у педагогов в инновационной, цифровой, проектной деятельности.	Есть возможность получать квалифицированную научно-методическую помощь при курсовой подготовке и обучающих вебинарах через сетевые Сообщества и ТИУУ.	Недостаточная возможность администрации для стимулирования педагогов в целях развития и внедрения ими новых технологий.
Использование инновационных подходов к организации методической работы.	Преобладание в коллективе педагогов традиционных подходов к образовательному процессу.	Востребованность среди родителей услуг дополнительного образования.	Формализованный подход органов власти в сфере цифровизации и внедрения инноваций без учета потребностей и реальных возможностей конкретного детского сада. Недостаточное финансирование. Отсутствие квалифицированных кадров, педагогов дополнительного образования и узких специалистов.

Месторасположение детского сада	Аварийное состояние детского сада	Можно принять участие в программе модернизации.	Недостаточное финансирование, большое количество помещений нуждающихся в капитальном ремонте
Накопленный практический опыт образовательной деятельности.	Недостаточно опыта работы в области маркетинга.	Удовлетворенность родителей работой детского сада. Есть организации, которые готовы стать партнерами в сетевом взаимодействии.	В связи с большим количеством инноваций в области дополнительного образования, есть риск не довести до результата выбранные направления развития
Удовлетворенность родителей работой ДОУ.	Необходимость обращаться к сторонним организациям.	Возможность участия в грантах, конкурсах	Риск не войти в число победителей грантов, конкурсов.

## 6. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Дошкольный возраст в жизни ребенка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основные личностные характеристики, формируются психические и личностные качества ребенка, ценностное отношение ребенка к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого-педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств для максимальной реализации развития качеств и возможностей ребенка, что является актуальной

задачей современной педагогики и психологии.

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий, ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений и требований федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования.

Актуальность разработки программы развития МБДОУ «Детский сад № 23» обусловлена модернизацией системы образования Российской Федерации.

Концепция развития МБДОУ «Детский сад № 23» разработана на основе целей, принципов и приоритетов государственной политики в сфере образования в соответствии с положениями Конституции Российской Федерации, Закона Российской Федерации «Об образовании», Закона Российской Федерации «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации», других нормативно - правовых актов.

Качественное внедрение ФГОС ДО и ФОП ДО в образовательный процесс требует комплекса мероприятий по обновлению содержания и выбору технологий. Предстоит дальнейшая работа по перестроению сознания педагогов с учебно - дисциплинарной модели построения образовательного процесса и общения с детьми на модель личностно-ориентированную. Это предполагает существование между взрослыми и детьми отношений сотрудничества и партнерства, нацеливает работников образовательных учреждений на творческое отношение к своей деятельности, формирует у них потребность к постоянному саморазвитию и самостановлению. Внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно - коммуникационных, здоровьесберегающих, обеспечение личностно - ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяет ребенку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитию его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и ДОУ. Вместе с тем, инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности ДОУ, соответствие потребностям современного общества в максимальном развитии

способностей ребенка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребенка ключевые компетенции:

- коммуникативная—умение общаться с целью быть понятым;
- социальная—умение жить и заниматься вместе с другими детьми, близкими;
- информационная — владение умением систематизировать и «сворачивать» информацию, работать с разными видами информации;
- продуктивная — умение планировать, доводить начатое до конца, способствовать созданию собственного продукта (рисунка, поделки, постройки);
- нравственная — готовность, способность и потребность жить в российском обществе по общепринятым правилам и нормам поведения в интересах человека, семьи;
- физическая — готовность, способность и потребность в здоровом образе жизни.

Ценность качества образовательного процесса для ДОО напрямую связано с ценностью ребенка. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребенка означает с одной стороны - бережное отношение к ребенку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в воспитательно - образовательном процессе. При разработке Концепции ведущими ценностями стали:

- ценность жизни и здоровья;
- ценность милосердия и добра;
- ценность детства;
- ценность человека, семьи, дружбы и сотрудничества;
- ценность познания и развития;
- ценность труда;
- ценность культуры и красоты;

- ценность Родины.

Вышеперечисленные ценности определяют приоритеты образовательной деятельности МБДОУ «Детский сад № 23» и выступают содержанием ценностного освоения мира ребенком.

Концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ «Детский сад № 23» стали:

- развитие качественной и доступной образовательной среды в соответствии с требованиями ФГОС ДО в аспекте ФОП ДО;
- поддержка инициативы детей в различных видах деятельности;
- создание условий для равного доступа к образованию для всех детей дошкольного возраста с учетом индивидуальных возможностей;
- сотрудничество ДОО с семьей;
- сотрудничество с социальными институтами детства;
- учет современных требований и подходов в области дошкольного образования, постоянное развитие ДОУ через инновационную деятельность.

### **Стратегическое самоопределение**

Определяя основные направления развития на 2025-2030 года дошкольное учреждение планирует ориентироваться прежде всего на потребности личности и семьи, социальный заказ общества и предъявляемые государственные требования.

- *Государственный заказ* - повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина (в соответствии с нормативно-правовыми документами).
- *Социальный заказ* - развитие у детей индивидуальности, познавательной активности, творческих способностей, при условии сохранения здоровья детей и формирования привычки к здоровому образу жизни, подготовка детей к обучению в школе, доступность высококачественного ухода и присмотра за ребенком.



- *Личностный заказ* - воспитанники: реализация права на игру, обеспечение безопасности, создание условий для развития имеющихся способностей; педагоги: наличие условий для работы и повышения квалификации, признание результатов труда, поддержка педагогической инициативы.

Модель нового модернизированного образовательного учреждения должна представлять собой детский сад с высоким качеством реализации ФГОС дошкольного образования. Миссия дошкольного образования - становление и развитие личности в её индивидуальности, уникальности, неповторимости. Миссия детского сада заключается в создании условий, обеспечивающих высокое качество воспитательно - образовательного процесса на основе целевых ориентиров развития дошкольников, опираясь на совместную творческую деятельность взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей, и индивидуальных способностей. Основопологающим условием реализации миссии является философия организации, рассматриваемая как система смыслов и ценностей, которые определяют жизнедеятельность организации в целом и поведение каждого его сотрудника.

Ценности ДООУ:

- ребёнок, как уникальная неповторимая личность;
- педагог, как творческая личность, профессионал;
- командная работа, как основа достижения целей и успеха;
- стремление к наилучшим результатам;
- культура организации, взаимоотношений;
- семья - как основная среда личностного развития ребёнка, сотрудничество с ней.

Главные ценности:

- Здоровье воспитанников, развитие инициативы, любознательности и самостоятельности дошкольников;
- Инновационность: готовность педагогического коллектива к изменению и совершенствованию педагогического процесса с учетом потребностей новой

государственной образовательной политики, к использованию новых технологий, расширения перечня образовательных услуг в соответствии с социальным заказом и заказом родителей (законных представителей) воспитанников ДООУ.

- Индивидуализация: самоценность личности каждого ребёнка, педагога, родителя с их неповторимыми особенностями, возможностями, способностями, интересами.

Создание таких условий в ДООУ, которые будут соответствовать уникальности каждого и обеспечат развитие индивидуальных способностей ребенка, самореализацию педагогов и родителей (законных представителей).

- Профессионализм и высокое качество образовательных услуг: непрерывное повышение профессионального уровня педагогов, их саморазвитие, самообразование, самосовершенствование; реализация своих профессиональных возможностей и способностей в педагогической деятельности.
- Сотрудничество: общее образовательное пространство в системе «ДООУ - семья - социум», координация планов и действий, сохраняя целостность образовательного процесса в интересах наших воспитанников.
- Открытость: открытое взаимодействие с социальными партнёрами, наличие своего официального сайта, обмен опытом с коллегами города, региона, страны, представление своих наработок на форумах разного уровня - муниципальном, региональном, федеральном.

## 5. Цель и задачи программы развития

Цель Программы развития: создание условий для повышения доступности качественного дошкольного образования и обеспечения равных возможностей для всех детей в целях их развития и саморазвития, раскрытия творческого потенциала

Задачи Программы развития.

1. Обеспечить эффективность, результативность и рост профессиональной компетентности коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО и ФОП

ДО.

2. Обновить информационно-коммуникационную инфраструктуру ДОУ путем создания современной и безопасной цифровой образовательной среды.
3. Обеспечить разнообразие и доступность дополнительного образования с учетом потребностей и возможностей детей.
4. Модернизировать здание детского сада и развивающую предметно-пространственную среду ДОУ в соответствии с ФГОС ДО и ФОП ДО.
5. Повысить качество образовательной деятельности через участие в инновационных проектах.

**Концепция программы развития МБДОУ «Детский сад № 23» составлена на основе анализа имеющихся условий, проблем, с учётом прогноза о перспективах их изменений.**

**1.** Построение воспитательно - образовательной деятельности в соответствии с ОП ДО, основанной на ФОП ДО.

**2.** Модернизация всего здания детского сада. Оценка состояния здания на соответствие требованиям пребывания в нем детей, в том числе санитарному. Составление плана модернизации.

**3.** Создание (дополнение) развивающей предметно-пространственной среды (РППС).

Оценка состояния РППС на соответствие требованиям законодательства, в том числе санитарному, и целям развития детского сада. Составление плана модернизации РППС и осуществление его, в том числе закупка и установка нового оборудования

**4.** Повышение эффективности системы дополнительного образования, расширение спектра дополнительных образовательных услуг для детей и их родителей. Введение новых образовательных программ дополнительного образования.

**5.** Усиление антитеррористической защищенности организации. Установка забора с воротами и электронным замком.

**6.** Проведение оценки качества и достаточности организационных мероприятий,

практической готовности и обеспечения объекта техническими средствами. Разработать комплексный план мероприятий по усилению антитеррористической безопасности, интегрировать его с антикризисным планом организации.

**Ключевая идея развития** МБДОУ «Детский сад № 23» ориентирует коллектив на создание качественного образовательного пространства, способствующего развитию и саморазвитию всех участников педагогического процесса: педагогов, воспитанников и их родителей. Предстоит работа по перестроению сознания педагогов с учебно-дисциплинарной модели построения образовательного процесса и общения с детьми на модель личностно - ориентированную. Это обусловлено тем, что не у всех педагогов сформировалось глубинное понимание положений, заложенных в ФОП ДО.

Существенные изменения в системе образования требуют изменений в квалификационном уровне педагогов. Современный педагог должен обладать многими качествами: компетентность, творчество, гуманность, нравственность, обладать точными знаниями современных педагогических технологий и уметь их применять в своей работе.

**Механизм реализации** Программы базируется на анализе имеющейся ситуации в ДОУ, вычленении недостатков, выборе путей их устранения.

**Управление реализацией** Программы осуществляет администрация ДОУ через координацию деятельности исполнителей. Содействие в доработке планов, реализации проектов, подготовку и переподготовку педагогов и представление условий для их профессионального роста.

**Мониторинг хода** выполнения программных мероприятий осуществляется ежегодно, по окончании учебного года. Участниками Программы составляются письменные отчёты, делается анализ её выполнения, выносятся рекомендации, вносятся коррективы в её содержание.

**Контроль над ходом реализации Программы представляется в виде двух компонентов:**

- Административный контроль - оперативный, промежуточный,

итоговый.

- Самоконтроль—диагностика, самоанализ, тестирование, анкетирование. Информация о реализации Программы за определённый период представляется на обсуждение педагогического совета, в отчете по самодиагностике заведующего.

Исходя из вышеизложенного, проанализировав условия ДООУ, были определены **три основных направления развития учреждения:**

<b>1 Направление</b>	<b>Повышение уровня потенциала учреждения и потенциала родителей, направленного на развитие, воспитание и обучение детей, отвечающего современным требованиям, как к педагогу, так и к ребёнку-выпускнику.</b>
----------------------	--

Задачи:	- Создать условия в предметной среде групп, способствующей максимальной реализации возможностей, способностей и потребностей ребёнка.
	-Повысить профессиональный уровень педагогического состава – прохождение курсовой подготовки, аттестация педагогов, обучение работе на ПК, внедрение проектной, инновационной деятельности, использование ИКТ.
	- Усовершенствовать материально-техническую базу ДОУ, способствующую внедрению информационно-коммуникативных технологий в педагогический процесс ДОУ и в процесс повышения квалификации кадров.
	-Создать эффективную систему работы с детьми ДОУ;
	- Изучить и внедрить технологии педагогического мониторинга готовности детей к обучению в начальной школе в целях совершенствования внутренней и внешней оценки качества дошкольного образования.
<b>2 Направление</b>	<b>Обеспечение качественного образования, соответствующего требованиям инновационно - ориентированного характера образовательного процесса.</b>
Задачи:	-Обеспечить инновационный характер образовательного процесса в режиме реализации проектов:
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• «Профильная подготовка педагогов»</li> <li>• «Внедрение ФОП ДО в единое образовательное пространство»</li> <li>• «Экологическое воспитание дошкольников»</li> </ul>
	-Продолжать реализацию ФОП ДО в педагогическом процессе (в соответствии с планом)
	-Максимально использовать разнообразные виды детской деятельности, осуществлять их интеграцию в целях повышения эффективности образовательного процесса.
<b>3Направление</b>	<b>Модернизация здания детского сада и создание качественной и безопасной материально-технической среды ДОУ, соответствующей современным требованиям</b>
Задачи:	- Вступить в программу по капитальному ремонту здания МБДОУ «Детский сад № 23»

	Обеспечить (дополнить) необходимым техническим оборудованием помещения ДОУ, способствующие охране жизни и здоровья детей.
	- Обеспечить инновационный подход к созданию предметно-развивающей среды в дошкольном учреждении.
	- Преобразовывать предметно-развивающую среду с учетом образовательной программы ДОУ и ФОП ДО и улучшать материально–техническое обеспечение образовательного процесса.

## 7. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ДОУ

### План действий по реализации Программы развития

№	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения.	Сведения об источниках, формах, механизмах, привлечения трудовых, материальных ресурсов для реализации программы	
			Источники финансирования	Исполнители
1	Формирование нормативно–правовой базы	2025	Без финансирования	Заведующий
2	Корректировка образовательной программы	2025	Без финансирования	Старший воспитатель
3	Мониторинг достижений детьми результатов освоения основной образовательной программы дошкольного образования в соответствии с ФГОС и ФОП ДО	2025	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели
4	Развитие проектной деятельности ОУ: направлений развития ОУ	2025	Без финансирования	Заведующий
5	Вовлечение родителей в образовательный процесс	2025-2029	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели
6	Подбор и апробация диагностических материалов, позволяющих контролировать качество образования (на основе программных требований, федеральных государственных образовательных	2025-2029	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели

	стандартов. Федеральной образовательной программы)			
7	Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг	2025	Без финансирования	Заведующий
8	Составление плана взаимодействия педагогов и родителей по направлениям развития воспитанников	2025	Без финансирования	Воспитатели
9	Разработка циклограммы мероприятий по повышению компетентности родителей в вопросах воспитания и образования детей	2025-2029	Без финансирования	Заведующий Старший воспитатель

### Работа с родителями

№ п/п	Мероприятия	Этапы, сроки их выполнения	Сведения об источниках, формах, механизмах привлечения финансовых, трудовых, материальных ресурсов для их реализации	
			Источники финансирования	Исполнители
1	Оформление информационных стендов для родителей в группах: «Чтобы не было беды» (информация для родителей и детей по безопасности) Создание правовых уголков.	2025-2029	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели
2	Внедрение активных форм работы с семьей (круглые столы, семинары-практикумы, консультации). Развитие разнообразных, эмоционально насыщенных способов вовлечения родителей в жизнь детского сада (создание условий для продуктивного общения детей и родителей на основе общего дела: семейные праздники, досуги, совместные кружки)	2025-2029	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели Музыкальный руководитель
4	Сбор банка данных по семьям воспитанников социологическое исследование социального статуса и психологического микроклимата семьи	2025-2029	Без финансирования	Психолог Воспитатели



	(анкетирование, наблюдения, беседы)			
5	Составление плана взаимодействия педагогов, родителей по направлениям развития воспитанников.	2025	Без финансирования	Воспитатели
6	Организация индивидуального консультирования	2025-2029	Без финансирования	Заведующий Старший воспитатель воспитатели
7	Родительские групповые собрания	3 раза в год	Без финансирования	Воспитатели
8	Оформление папок-передвижек, творческие отчёты	Ежегодно, ежеквартально	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели
9	Составление социального проекта семей воспитанников	ежегодно	Без финансирования	Старший воспитатель Воспитатели

#### **Ожидаемый продукт:**

- Организация виртуального консультативного пункта для родителей на сайте детского сада с привлечением узких специалистов.
- Обновление информационных стендов для родителей в группах: «Для вас, родители», «Будем здоровы», «Чем мы занимались», «Скоро в школу» и т.п.

#### **Социальный эффект:**

- Информированность о качестве взаимодействия с семьей.
- Вовлечение родителей в управление качеством образования детей
- Повышение компетентности родителей.

#### **Укрепление материально–технической базы и модернизация здания детского сада.**

**Цель:** Модернизация здания и совершенствование системы управления ресурсо-обеспечивающей деятельностью: поддержание в рабочем состоянии материально-технических ресурсов; управление имуществом учреждения.

#### **Задачи:**

- Обеспечить охрану жизни и здоровья участников образовательного процесса.
- Поддержание здания в соответствие санитарно-гигиеническим нормам и требованиям безопасности.
- Обеспечить инновационный характер образовательного процесса путём использования ИКТ.
- Пополнение материальной базы групп необходимым оборудованием, техническими средствами, дидактическим и игровым материалом по всем разделам образовательной программы.

№	Мероприятия	Этапы, сроки их привлечения трудовых, материальных ресурсов для выполнения их реализации	Сведения об источниках, формах, механизмах, реализации	
			Источники финансирования	Исполнители
1.	Вступление в региональную программу по модернизации И разработка плана в соответствии с программой.	2025-2027	Средства бюджета	Заведующий
2..	Обеспечение доступности сети Wi-Fi во всех групповых и функциональных помещениях ДОУ	2025-2026	Средства бюджета	Заведующий
3.	Развитие и пополнение Развивающей предметно - Пространственной образовательной среды в ДОУ в соответствии с требованиями Федеральной образовательной программы	2025-2029	Средства бюджета	Заведующий

### Ожидаемый продукт:

- Капитальный ремонт здания
- Благоустроенная территория
- Создание развивающей среды в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами к условиям реализации

федеральной образовательной программы дошкольного образования (ФОП ДО).

- Создание сети Wi-Fi для доступа в сеть Интернет по всему детскому саду

#### **Социальный эффект:**

- Создание безопасных условий для жизни и здоровья участников образовательного процесса.

### **8. ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ К 2030 ГОДУ.**

**Реализация Программы** позволит повысить качество и обеспечить условия получения образовательных услуг для всех категорий семей и воспитанников, не зависимо от социального и имущественного статуса, состояния здоровья в условиях инновационного режима развития ДОУ.

**В ходе реализации Программы предполагается достижение следующих результатов:**

- Модернизация здания и оснащение РППС и материально-технической базы в соответствии с ФОП ДО.
- Повышение уровня профессиональной компетенции педагогов;
- Обеспечение готовности воспитанников к обучению в школе, показателями является итоговый мониторинг по образовательным областям программы и по методическим рекомендациям;
- Активное включение родителей в образовательный процесс;
- создание привлекательного имиджа ДОУ, разработка стратегии по благоустройству территории ДОУ.

### **9. ЭЛЕМЕНТЫ РИСКА РАЗВИТИЯ ПРОГРАММЫ**

#### **МБДОУ «Детский сад № 23»**

При реализации программы развития могут возникнуть следующие риски:

- завершение региональной программы по модернизации дошкольных учреждений.
- нехватка педагогических кадров
- нехватка финансирования

### **10. УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ**

Для текущего управления реализацией Программы создана творческая группа из педагогов ДООУ по разработке и реализации Программы развития и целевых проектов.

Основными задачами творческой группы в ходе реализации Программы являются:

- подготовка предложений по направлениям работы, по формированию перечня программных мероприятий на каждый год;
- подготовка предложений по вопросам реализации Программы для рассмотрения на Педагогическом совете и общем родительском собрании;
- выявление содержательных и организационных проблем в ходе реализации Программы и разработка предложений по их решению;
- разработка и апробация предложений по механизмам и схемам финансового обеспечения реализации Программы;
- организация и проведение мониторинга результатов реализации программных мероприятий по каждому направлению работы;
- принятие решения об участии в презентациях, конкурсах, экспертизе и т.п.;
- ведение отчетности о реализации Программы;
- организация размещения в электронном виде на сайте информации о ходе и результатах реализации Программы, финансировании программных мероприятиях.